



12デイ・シイグループ 中期経営計画

2010～2012年度 新中期経営計画

2010年5月19日

株式会社デイ・シイ

目次

1.	09デイ・シイグループ中計のレビュー	P3	～	P12
2.	新中期経営計画の概要	P13	～	P20
3.	各事業部門の事業戦略			
	・セメント関連事業	P22	～	P29
	・骨材関連事業	P30	～	P33
	・環境リサイクル事業	P34	～	P37
	・生コンクリート事業	P38	～	P40
	・不動産事業	P41	～	P42
	・管路事業	P43	～	P44
4.	資本・投資・配当政策	P45	～	P46
5.	CSR経営の推進	P47		

1. 09デイ・シイグループ中計のレビュー

2007～2009年度 中期経営計画

09 デイ・シイグループ中計のテーマ

(1) 持続的発展

- ① 収益構造を改善し、フリーキャッシュフローを創造する
- ② 積極的な投資を行ない、事業規模の拡大を図る
- ③ 資産を有効活用し、企業価値の増大を目指す

(2) 社会への貢献

- ① 顧客ニーズへ対応する高品質な製品を供給する
- ② 更なるリサイクル資源の活用を図り、環境負荷の低減に寄与する

09デイ・シイグループ中計の目標数値と実績比較

単位:百万円

	09計画	09実績	差異
売上高	50,000	40,892	△9,108
営業利益	3,000	721	△2,279
経常利益	3,000	1,143	△1,857
純利益	1,600	448	△1,152
営業キャッシュ・フロー	5,000	5,314	314
有利子負債	10,000	13,402	3,402

事業セグメント別売上高・営業利益

単位：百万円

	売上高			営業利益		
	09計画	09実績	差異	09計画	09実績	差異
セメント関連事業	10,500	12,439	1,939	1,000	759	△241
骨材事業	15,600	9,696	△5,904	460	108	△352
環境リサイクル事業	6,600	3,966	△2,634	600	234	△366
不動産事業	800	783	△17	490	446	△44
生コンクリート事業	9,143	9,936	793	198	△493	△691
管路事業	3,700	2,264	△1,436	140	△381	△521
その他	3,657	1,805	△1,852	112	49	△63
消去又は全社					△2	△2
合計	50,000	40,892	△9,108	3,000	721	△2,279

09 デイ・シイグループ中計の総括と課題

全国セメント需要は減少を想定
首都圏の建設需要は横ばいと想定

改正建築基準法の施行

リーマン・ショック

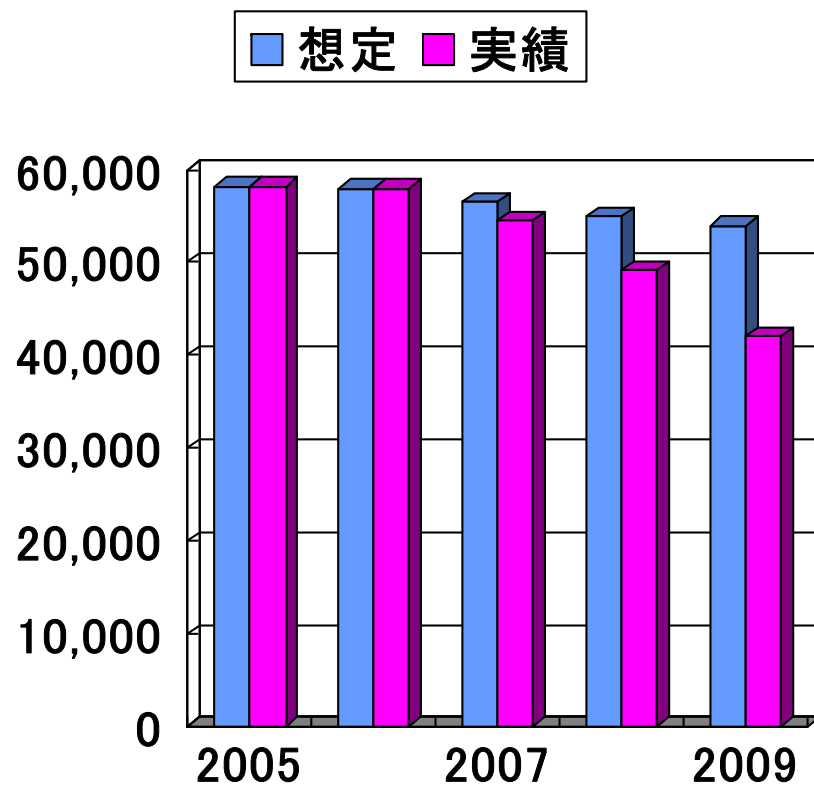
コンクリートから人へ

事業環境の激変

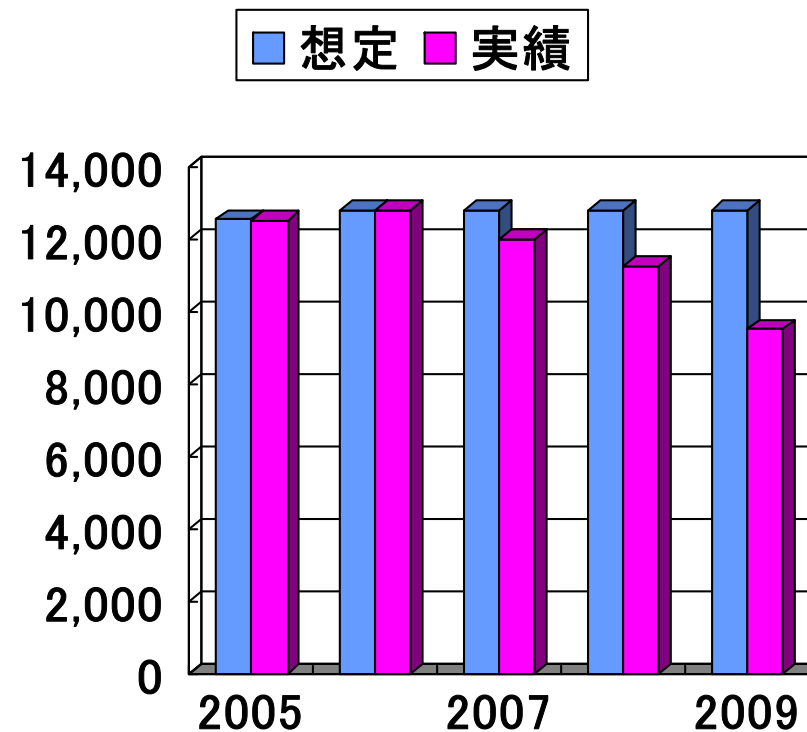
首都圏の建設投資の激減
セメント需要の激減

09デイ・シイグループ中計の総括と課題

全国セメント販売数量



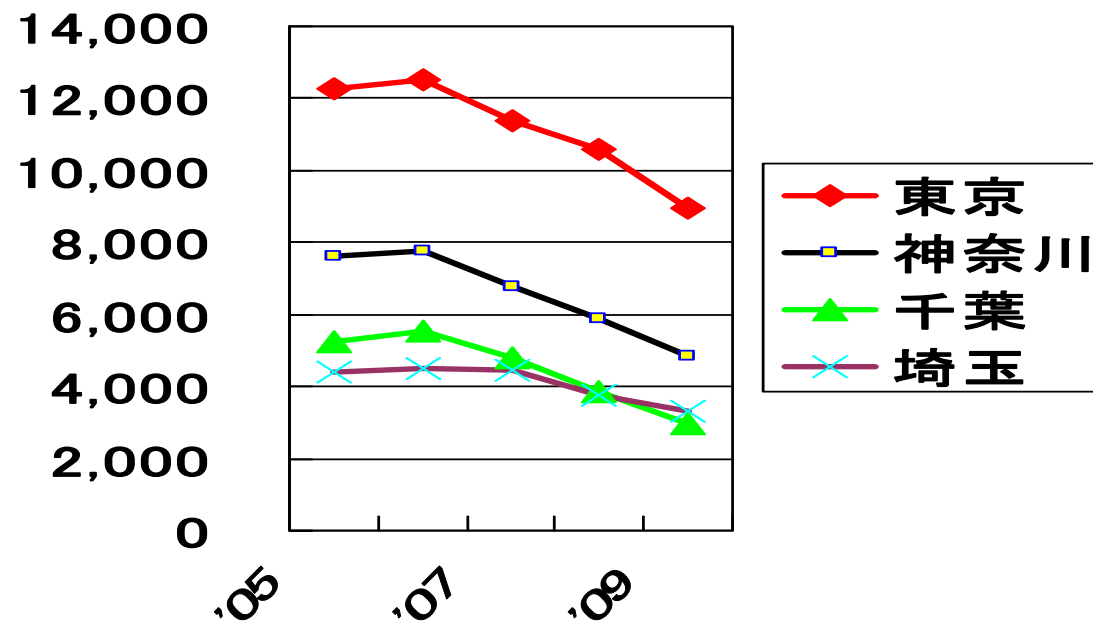
東京・神奈川・埼玉・千葉 セメント販売想定実績



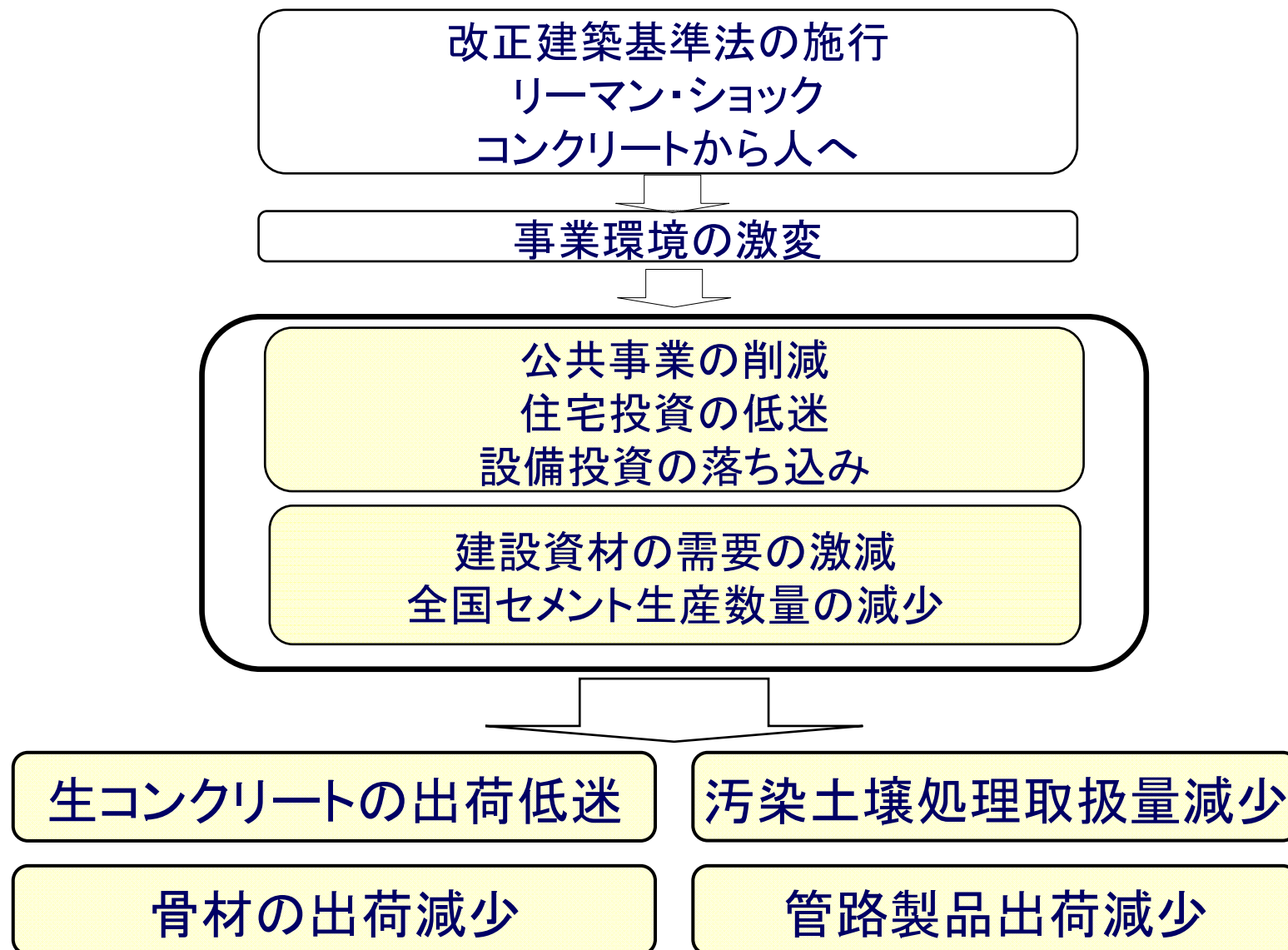
09デイ・シイグループ中計の総括と課題

生コンクリート事業の主力地域の神奈川地区における
生コン出荷の落ち込みが大きい

東京・神奈川・千葉・埼玉
生コン出荷状況



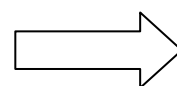
09 デイ・シイグループ中計の総括と課題



09デイ・シイグループ中計の総括と課題

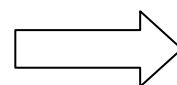
持続的発展

収益構造を改善



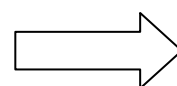
大幅未達

フリーキャッシュフローを創造

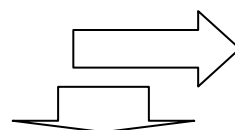


ほぼ達成

事業規模拡大

3ヶ年投資額30億円
設備投資額86億円

企業価値増大



株価低迷

選択と集中
収益構造の改善

09デイ・シイグループ中計の総括と課題

社会への貢献

- ・高品質製品の供給
 - 低発熱・収縮抑制型高炉セメント (MKC TYPEⅢ)
 - 超高強度・高流動用混合セメント (VKC100SF)
- ・環境負荷低減に寄与
 - 産業廃棄物・副産物の有効利用

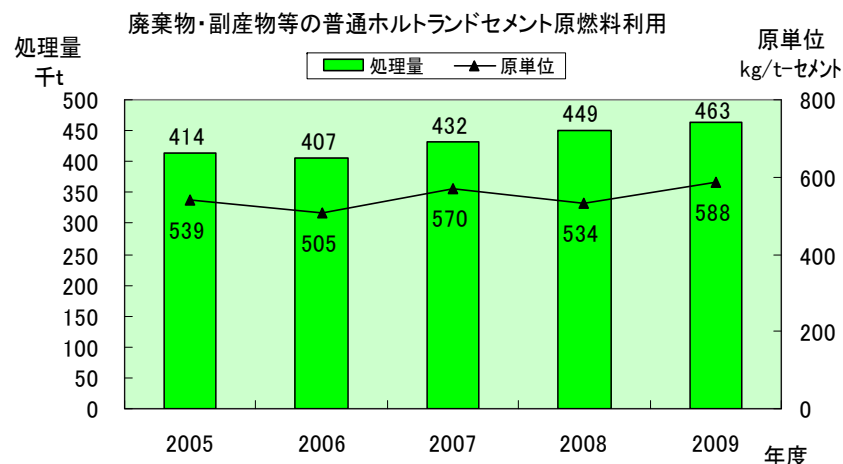
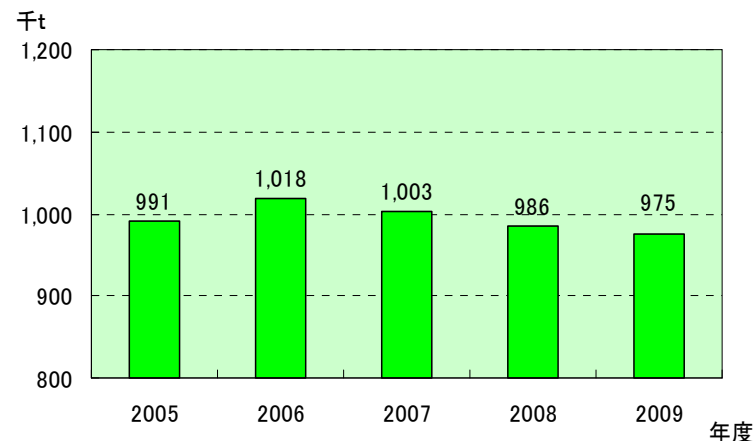
07～09年度全処理量
2,964千t

09年度普通セメント1t当り利用
当社 588kg/t
セメント協会目標400kg/t



更なる低炭素社会への取り組み

廃棄物・副産物等の全処理量(千t)



2. 新中期経営計画の概要

12デイ・シイグループ中計

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

目指すべきグループ像と基本方針

グループ像

関東における建設基礎資材
総合サプライヤーの地位の確立

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

目指すべきグループ像と基本方針

新中計の位置づけ

事業構造改革の基礎固めの3ケ年

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

目指すべきグループ像と基本方針

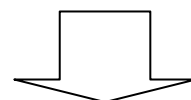
基本方針

顧客志向の提案営業

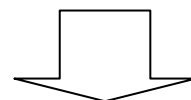
安定した品質

卓越した技術サポート

確実な納期



顧客満足度NO.1



収益基盤の維持・向上

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

12デイ・シイグループ中計のテーマ

低炭素社会に合った事業構造改革

スラグ混合関連製品への軸足移行

セメント・骨材の総合営業展開

環境リサイクル事業領域の拡大

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

12デイ・シイグループ中計の経営目標(定量目標)

単位:百万円

	09年実績	12年計画	増減
売上高	40,892	37,600	△3,292
営業利益	721	1,200	479
経常利益	1,143	1,600	457
純利益	448	1,300	852
営業CF	5,314	3,300	△2,014
有利子負債残高	13,402	13,000	△402
営業利益率	1.7%	3.1%	1.4%
ROA(総資産利益率)	2.5%	3.5%	1.0%
ROE(自己資本純利益率)	2.4%	6.7%	4.3%

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

事業セグメント別売上高

単位:百万円

	09年実績	12年計画	増減
セメント関連事業	12,439	9,400	△3,039
骨材事業	9,696	8,400	△1,296
環境リサイクル事業	3,966	4,200	234
不動産事業	783	800	17
生コンクリート事業	9,936	11,400	1,464
管路事業	2,264	2,400	136
その他	1,805	1,000	△805
合計	40,892	37,600	△3,292

新中期経営計画概要(12デイ・シーグループ中計)

事業セグメント別営業利益・経常利益

単位:百万円

	営業利益			経常利益
	09年実績	12年計画	増減	12年計画
セメント関連事業	759	260	△499	200
骨材事業	108	80	△28	60
環境リサイクル事業	234	200	△34	190
不動産事業	446	450	4	420
生コンクリート事業	△493	150	643	140
管路事業	△381	20	401	530
その他	49	40	△9	25
消去又は全社	△2		2	35
合計	721	1,200	479	1,600

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

各事業部門

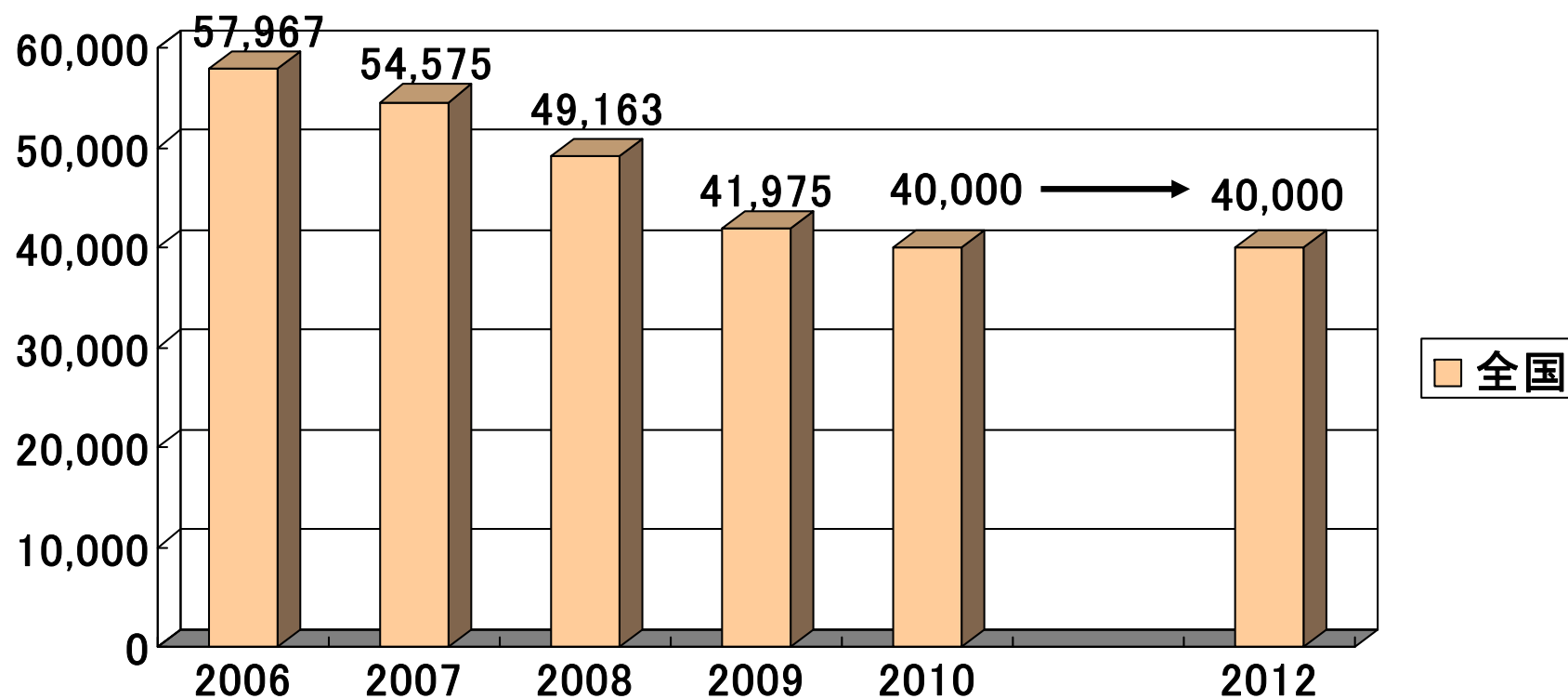
基本戦略

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

セメント事業

国内セメント需要推移

(千トン)

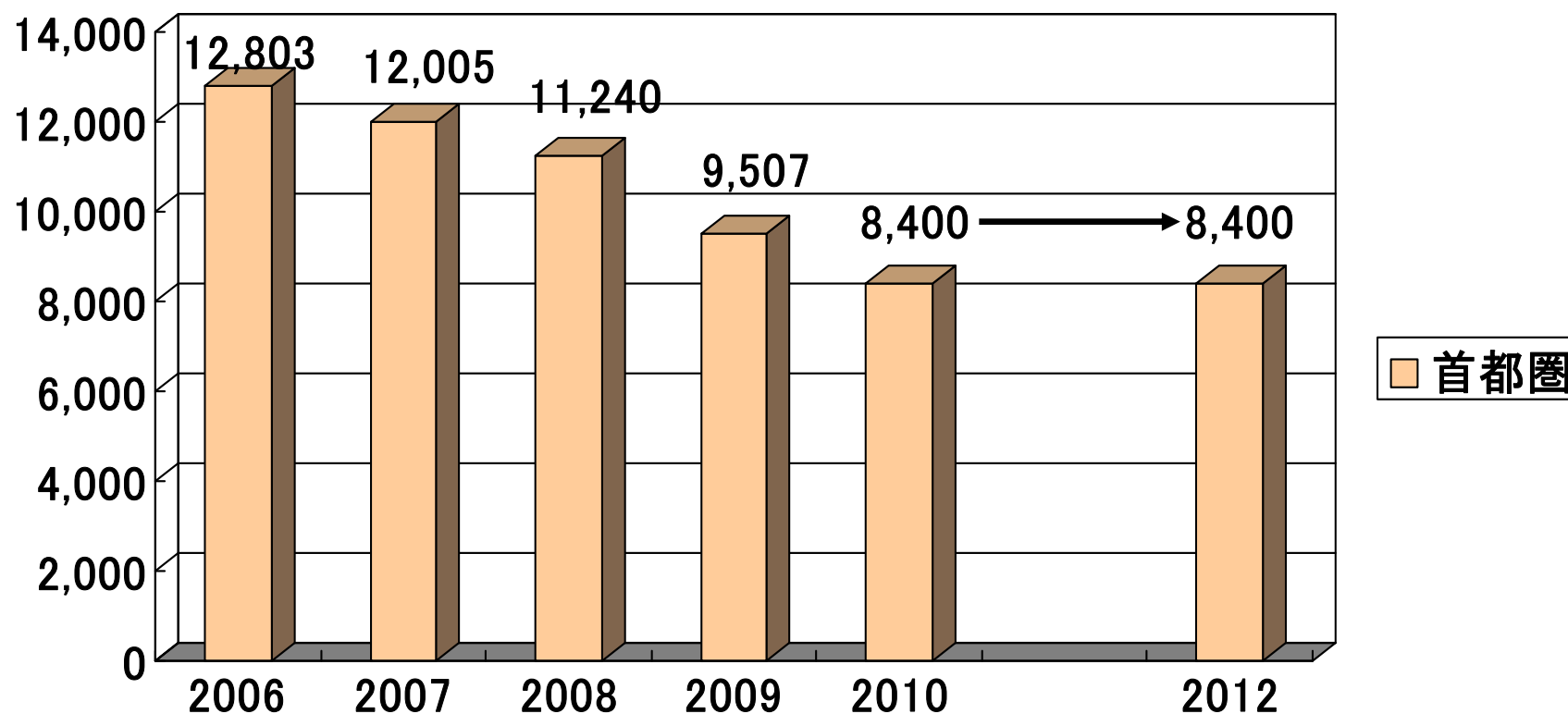


新中期経営計画概要(12デイ・シーグループ中計)

セメント事業

首都圏(1都3県)セメント需要推移

(千トン)



新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

セメント関連事業の基本戦略

低炭素社会に合った事業構造改革

スラグ混合関連製品への軸足移行

関東地域での環境対応型商品の供給企業

セメント生産・物流・販売のサプライチェーンの確立

大幅な売上高減少への対応

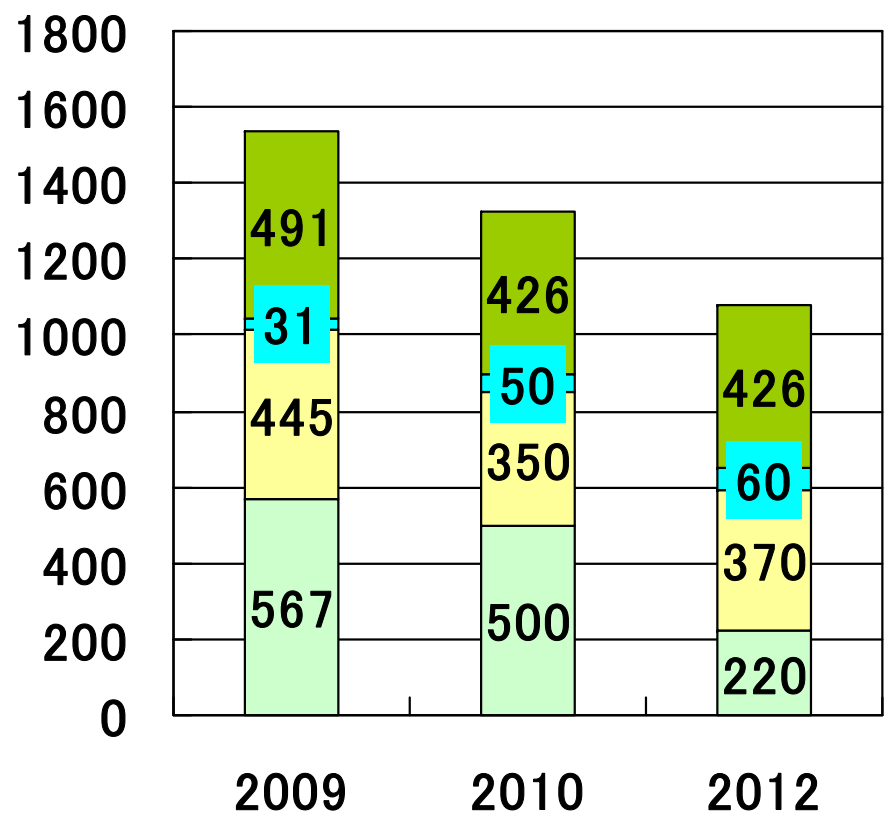
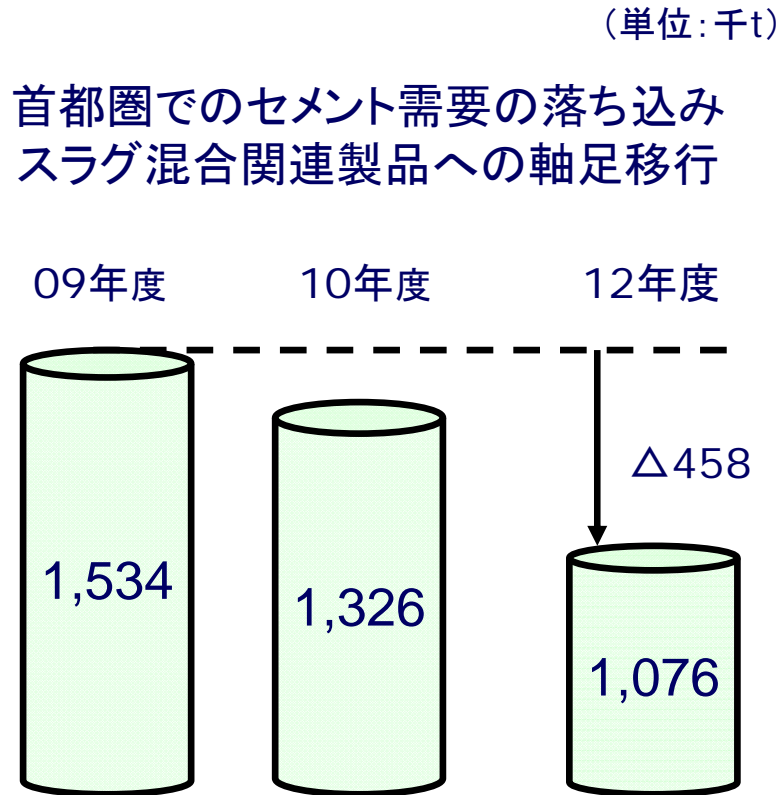
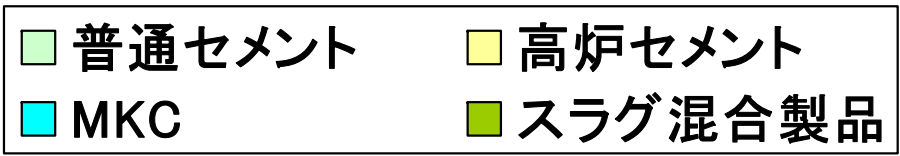
製造原価を削減

休止キルンの事業転換、新商品開発

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

セメント関連事業

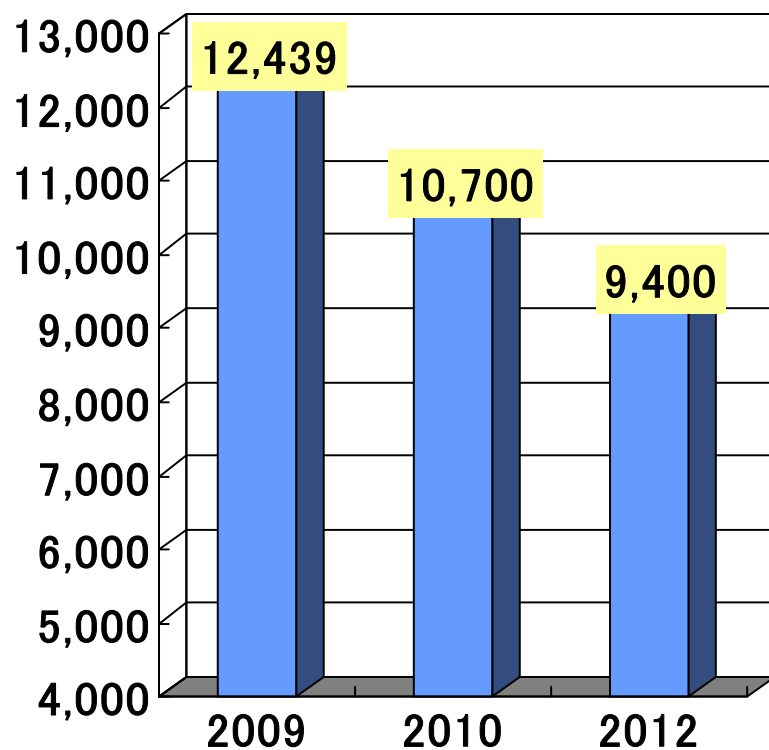
セメント関連製品目標出荷数量



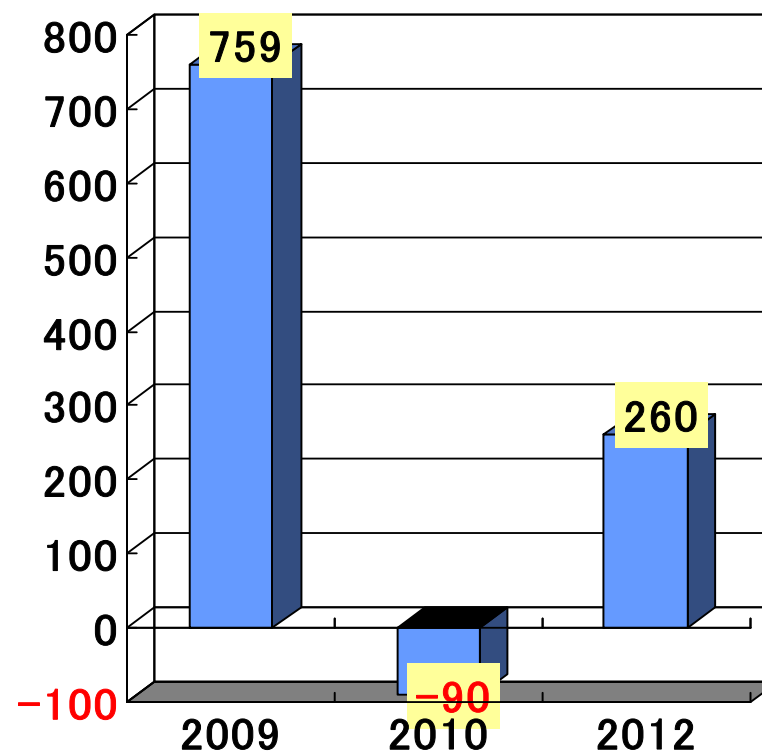
新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

セメント関連事業

売上高



営業利益



新中期経営計画概要(12デイ・シーグループ中計)

環境負荷低減と高品質製品の供給

・MKC TYPE III



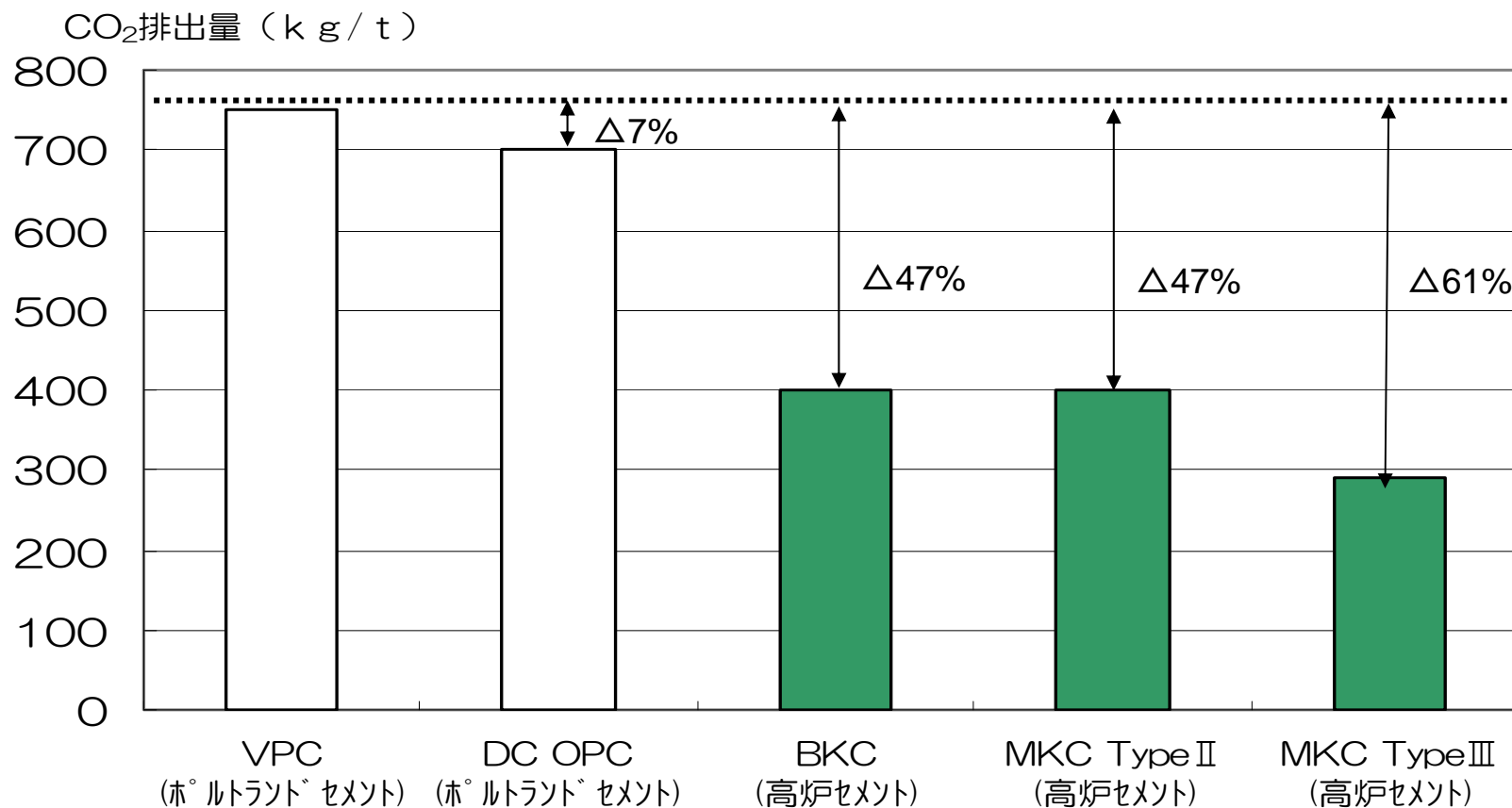
首都圏中央連絡自動車道
裏高尾橋工事

《特徴》

- ・高炉セメント(JIS R 5211)適合品
- ・水和発熱量が小さく、温度ひび割れの抑制に有効
- ・自己収縮が小さく、収縮ひび割れの抑制に有効
- ・耐久性に優れる
(遮塩性、アルカリ骨材反応抑制等)
- ・従来の高炉セメントと比較し、セメント製造に係るCO2排出量の低減が可能
- ・グリーン購入法特定調達品目

新中期経営計画概要(12デイ・シーグループ中計)

環境負荷低減と高品質製品の供給

高炉セメントとポルトランドセメントのCO₂排出量比較

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

環境負荷低減と高品質製品の供給

▪ VKC100SF



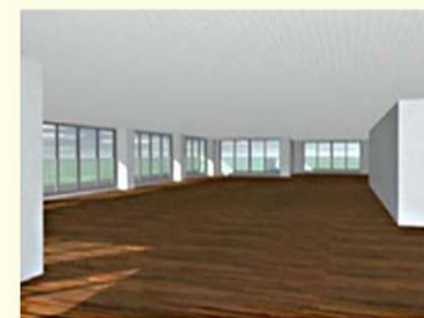
下層階の柱部分に使用

THE KOSUGI TOWER

《特徴》

- ・超高強度、高流動コンクリート用に開発された混合セメントで、圧縮強度80~150N/mm²程度までのコンクリートを製造可能
- ・圧縮強度が大きい分、推定される荷重より必要断面を減らす事ができ、より広い空間の確保が可能

《イメージ図》

高強度(Fc60~80N/mm²)超高強度(Fc100~150N/mm²)

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

骨材事業の基本戦略

骨材資源の安定確保と利益率の向上

新たな骨材資源の確保
(千葉地区以外での資源確保)

輸送合理化
(トラックの大型化)

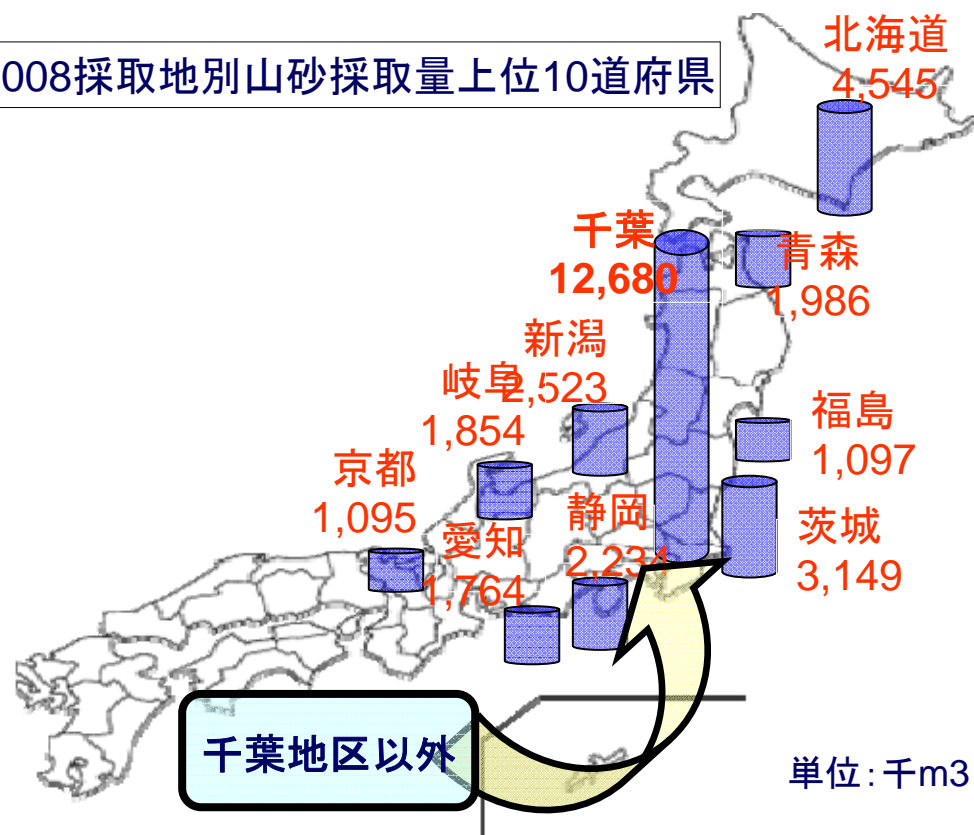
環境負荷低減型資源の利用推進
(スラグ製品骨材)

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

骨材事業

新たな骨材資源の確保
(千葉地区以外での資源確保)

2008採取地別山砂採取量上位10道府県



デイ・シイ吉野事業所



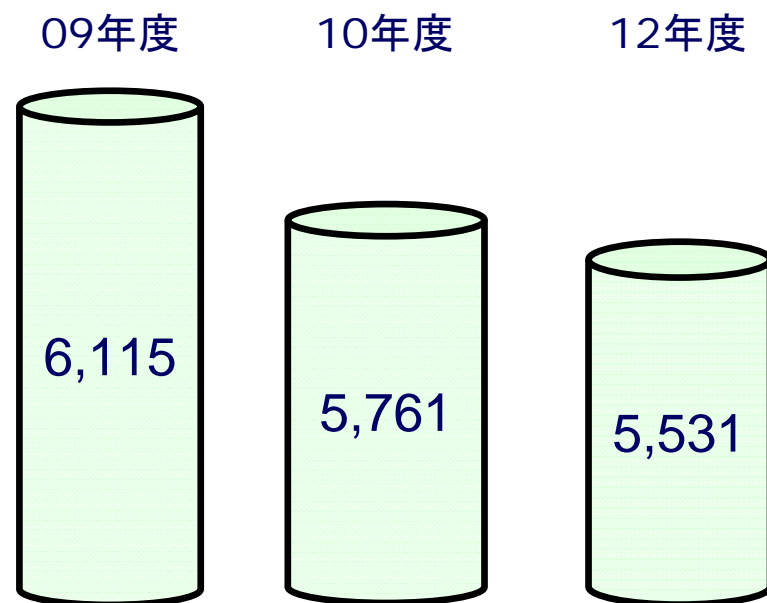
新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

骨材事業

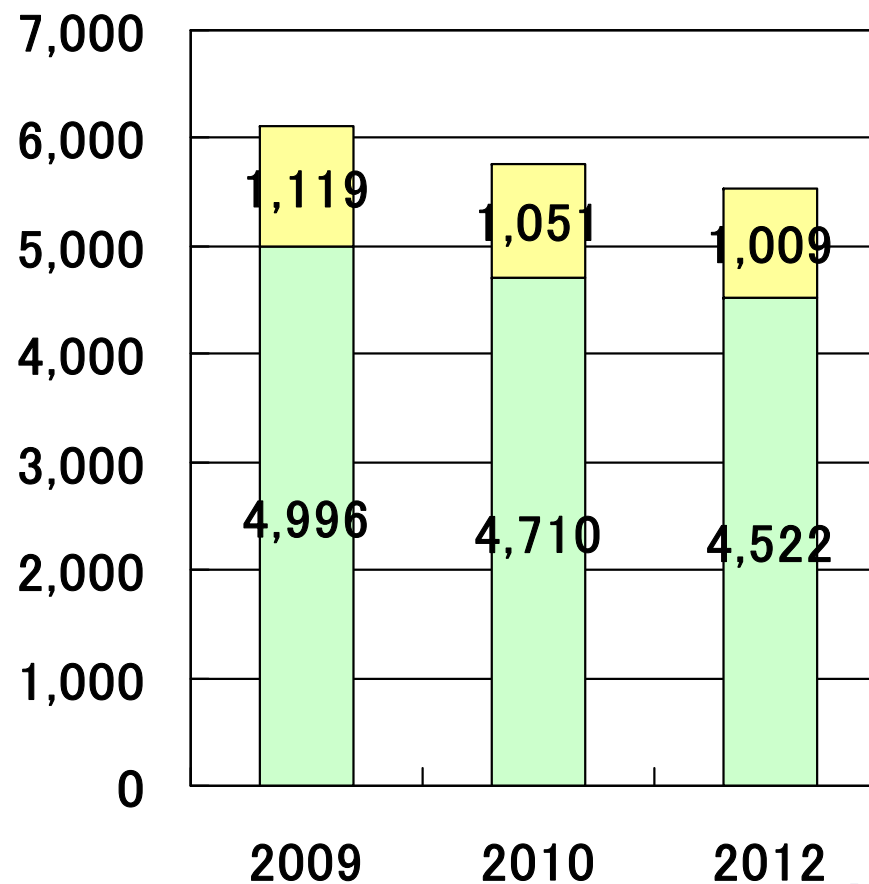
骨材目標出荷数量

(単位:千t)

首都圏での生コン出荷の落ち込みを想定
DCグループ内自家消費
新規ユーザー開拓



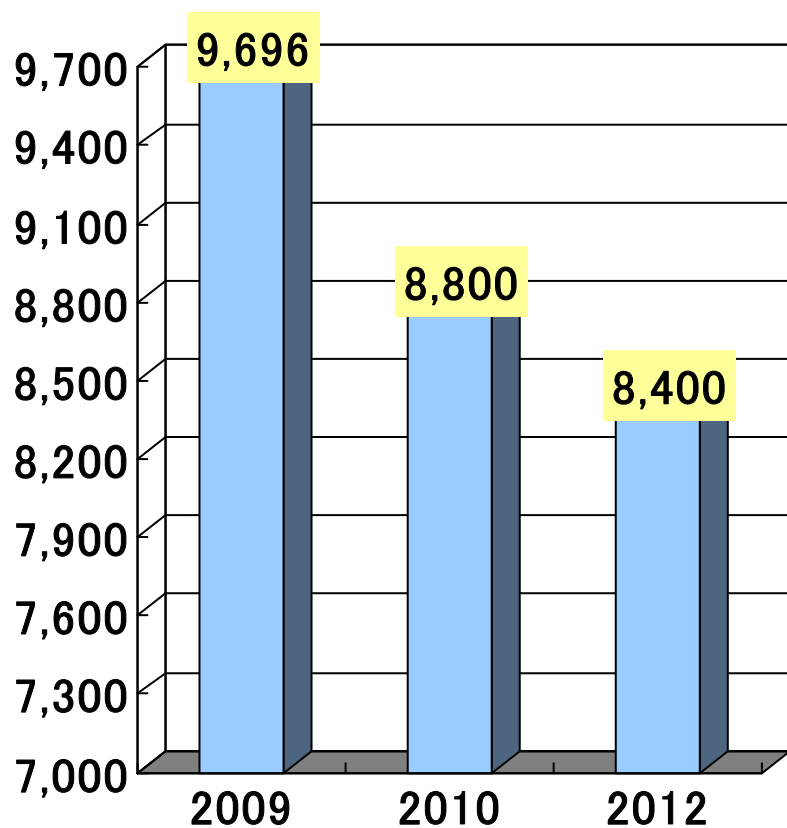
■ 生コン用 ■ 土木用



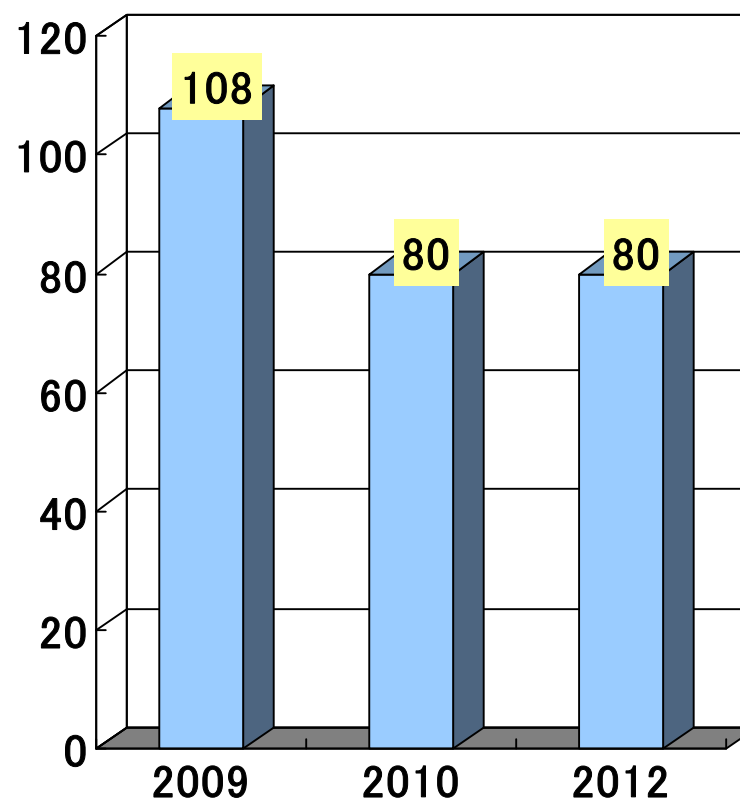
新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

骨材事業

売上高



営業利益



新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

環境リサイクル事業の基本戦略

汚染土壌・廃プラ等産業廃棄物処理事業の維持拡大

セメント関連事業以外での事業領域の拡大

セメント原燃料リサイクル資源の維持拡大

タイルカーペットリサイクル等セメント原燃料
リサイクル以外での事業領域拡大

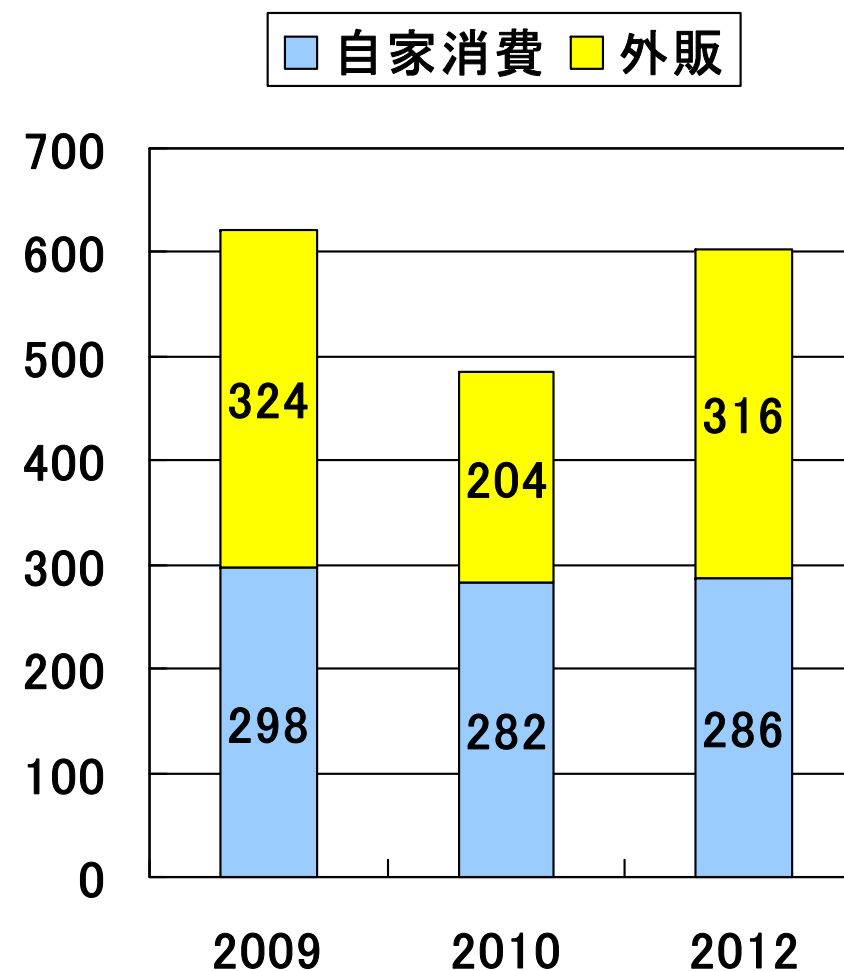
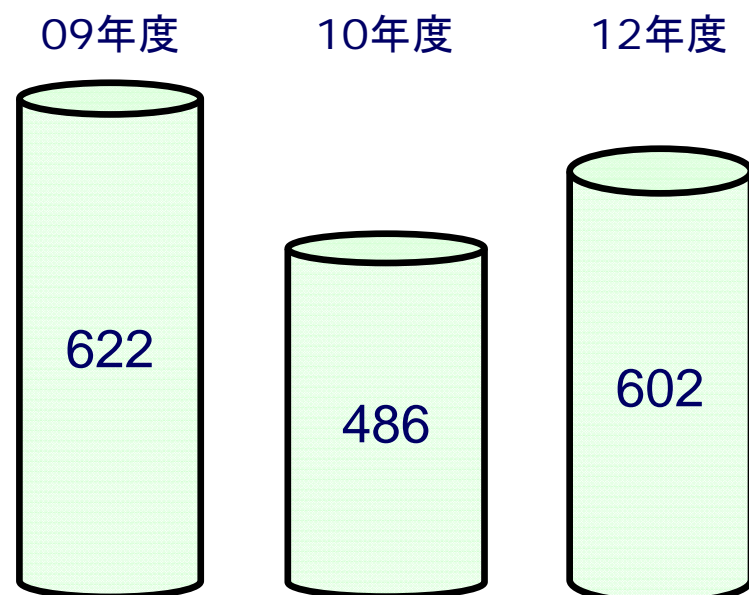
積極的なM&A

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

環境リサイクル事業

リサイクル原燃料取扱数量

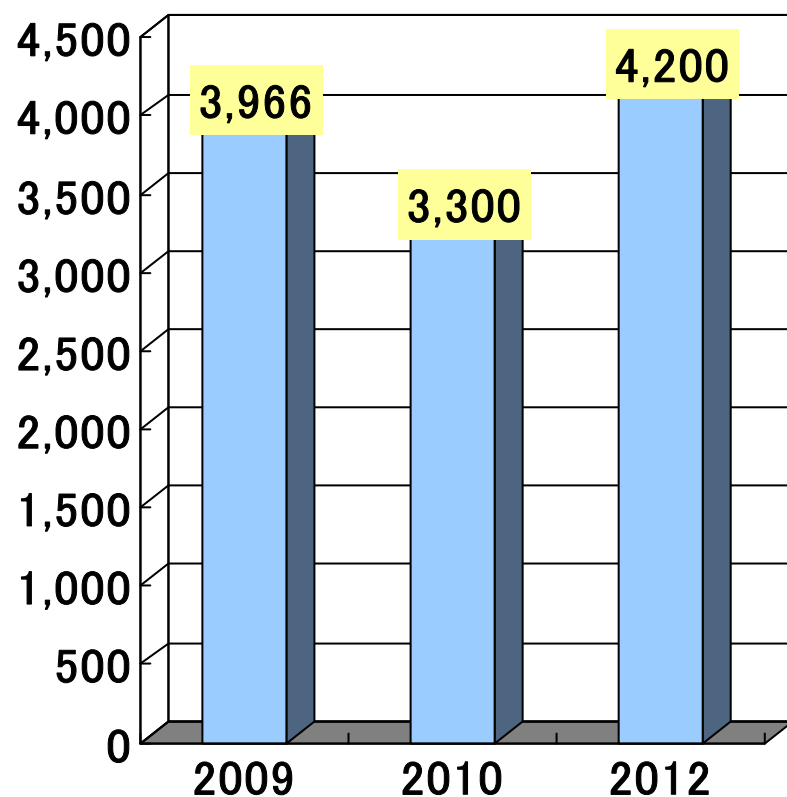
石炭代替率アップ (単位:千t)
関西エリアへの進出
新規ユーザー開拓



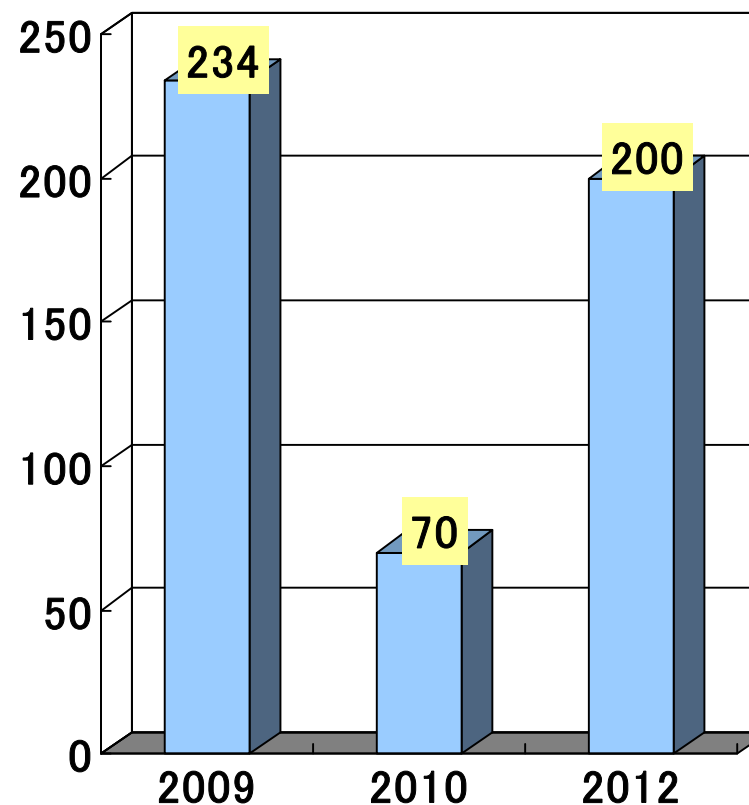
新中期経営計画概要(12デイ・シーグループ中計)

環境リサイクル事業

売上高



営業利益



新中期経営計画概要(12デイ・シーグループ中計)

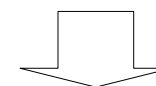
環境リサイクル事業

廃プラスチックの燃料化



事業領域の拡大

タイルカーペットのリサイクル化



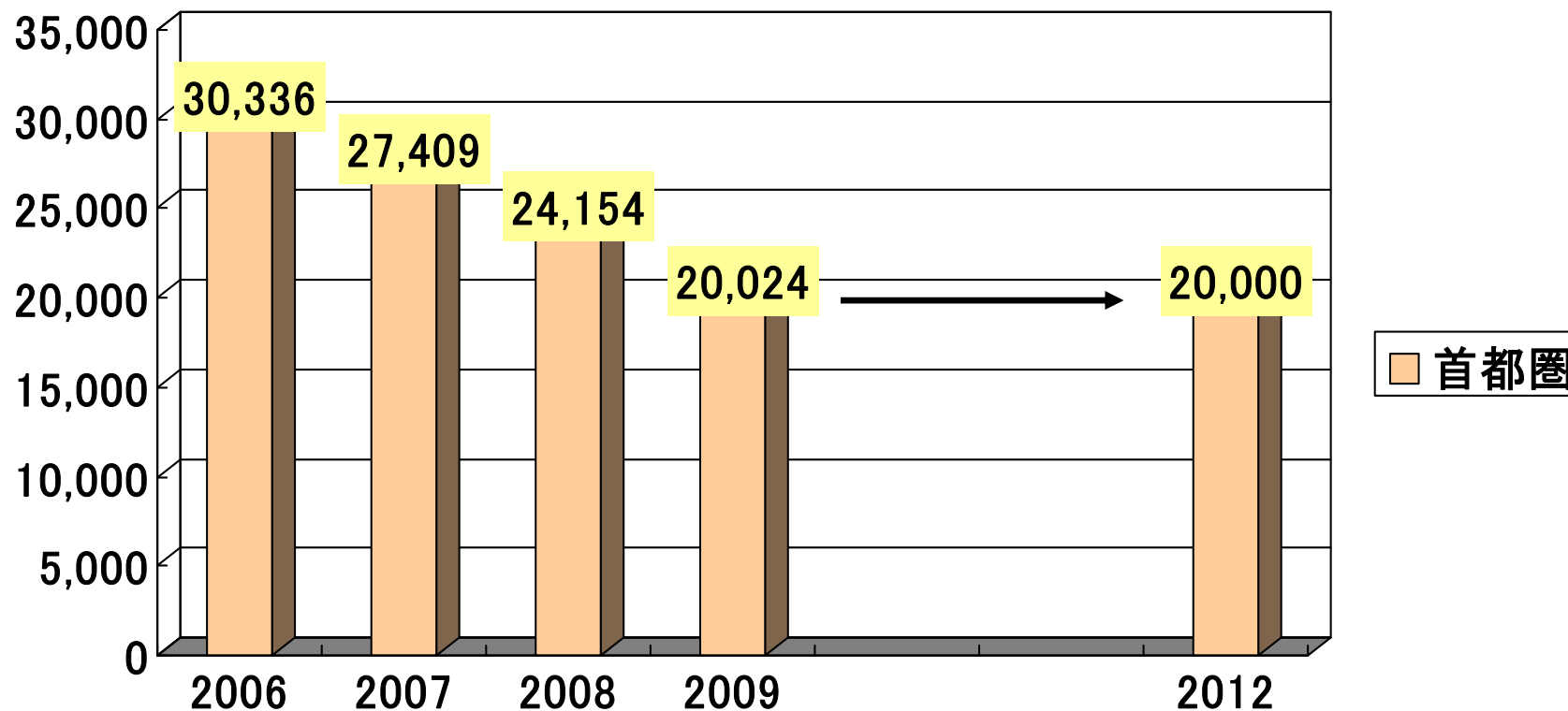
汚染土壌の原料化



新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

生コンクリート事業

首都圏(1都3県)生コンクリート出荷推移

(千m³)

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

生コンクリート事業の基本戦略

垂直統合型セメント企業グループの実現

〔セメント製造・骨材生産から
生コンクリートの製造・販売までの企業グループ〕

赤字体質の改善

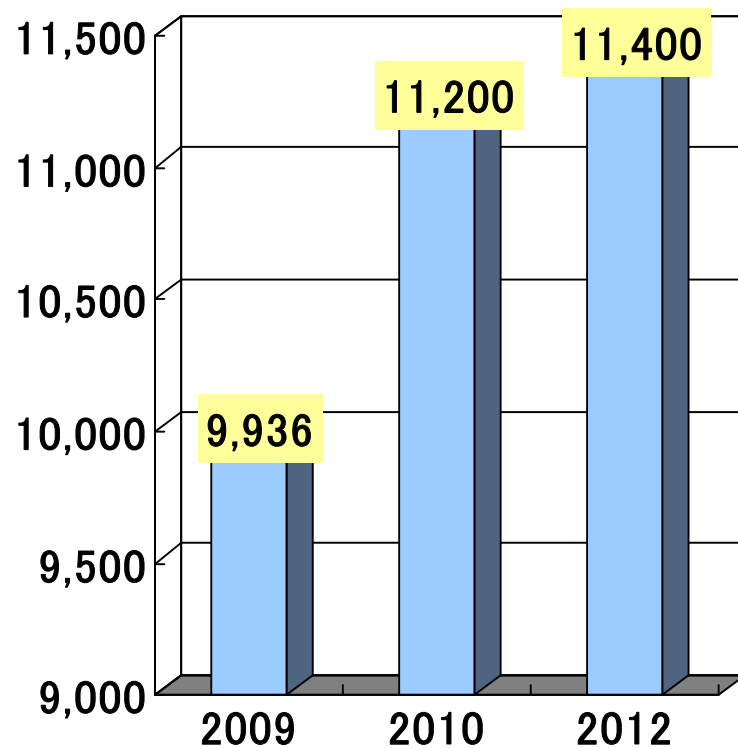
工場集約等による収益力の向上

信頼・信用・安心される企業グループ
(顧客満足度アップ)

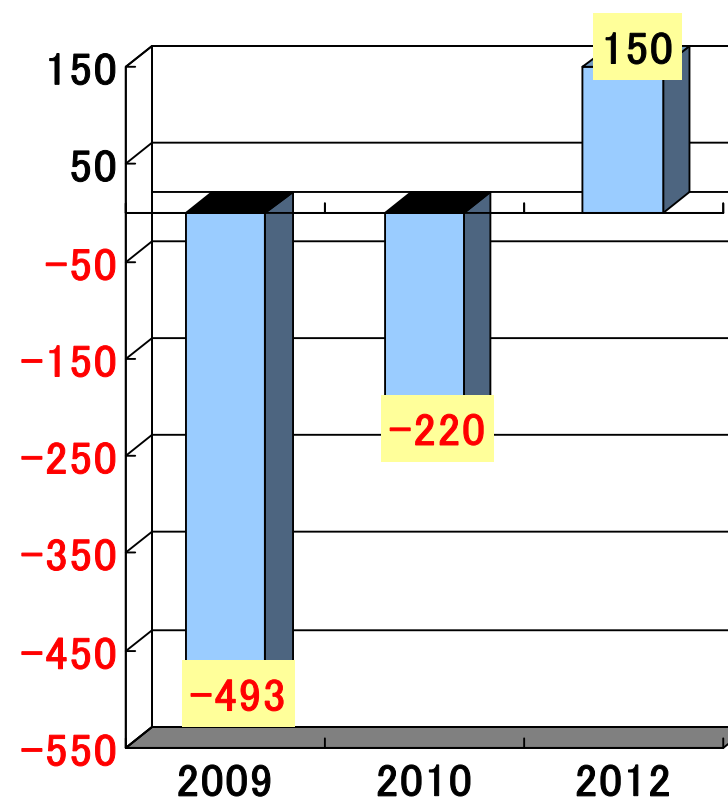
新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

生コンクリート事業

売上高



営業利益



新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

不動産事業

安定収益の維持

銀座第一ビル



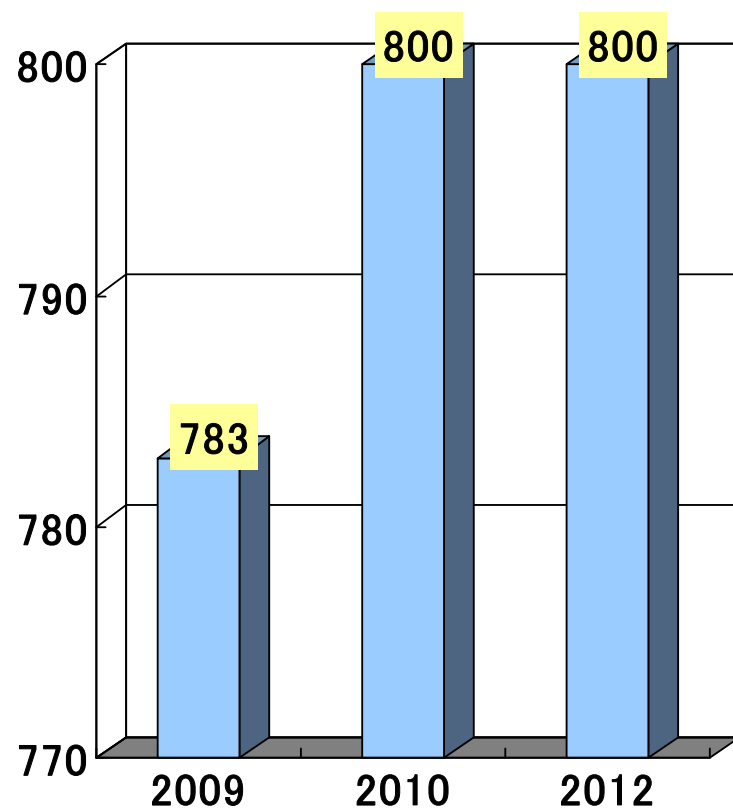
平塚倉庫



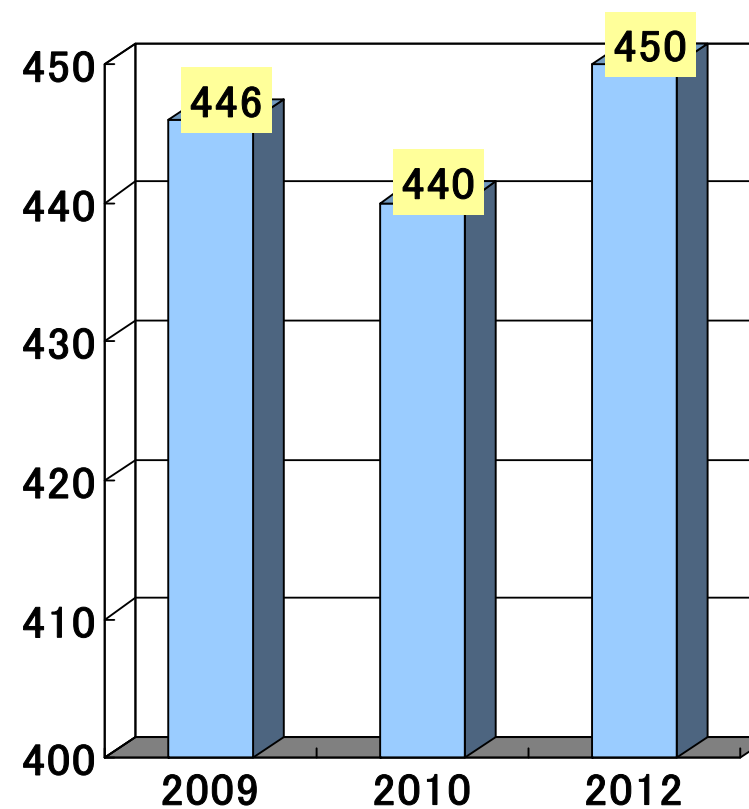
新中期経営計画概要(12デイ・シーグループ中計)

不動産事業

売上高



営業利益



新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

管路事業

雨水事業重点の収益構造改善と新製品開発

赤字体質の改善

生産構造の抜本的な見直し

営業力の強化

システムパネル



エルパネ



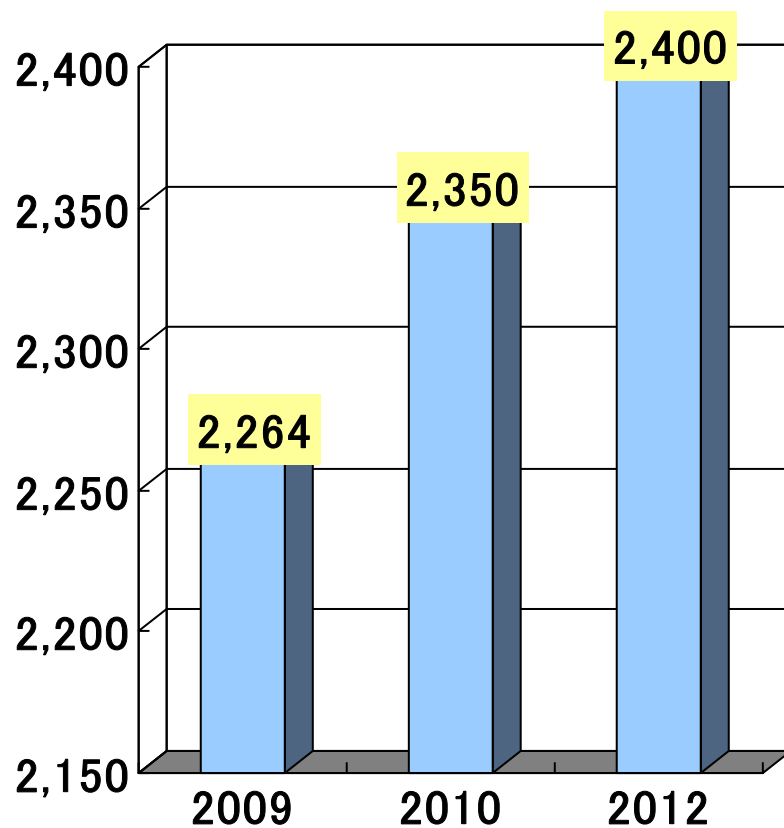
パネケーブ



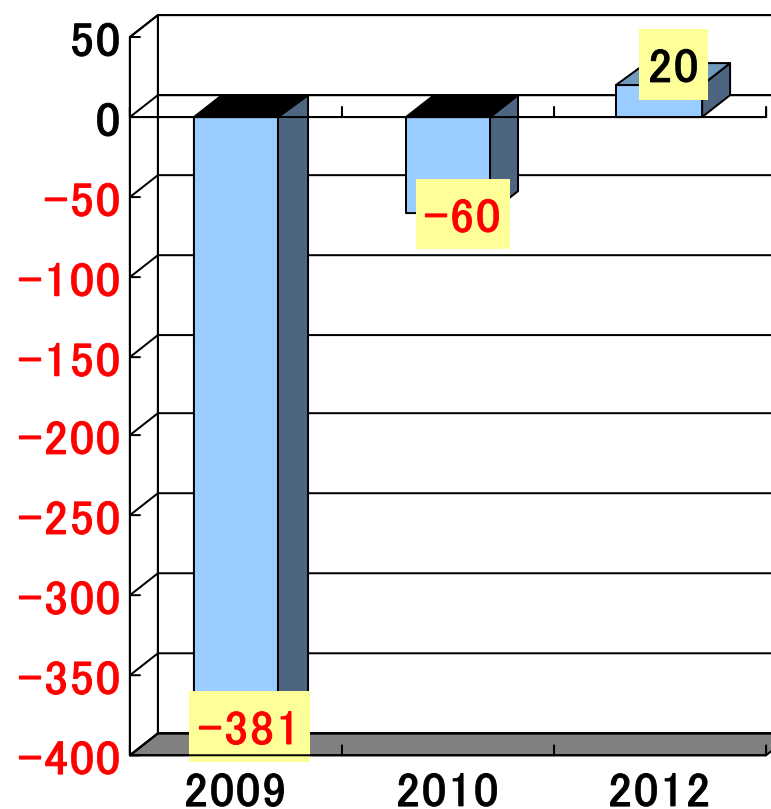
新中期経営計画概要(12デイ・シーグループ中計)

管路事業

売上高



営業利益



新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

資本・投資・配当政策

資本政策

- ・財務体質の強化
- ・事業の選択と集中の徹底



自己資本比率
42.7%

有利子負債残高維持
130億円 - α



設備投資・M&A・配当

配当政策

安定的
配当
継続

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

資本・投資・配当政策

設備投資

- ・事業構造改善
- ・安定収益確保

3ヶ年設備投資額
55億円

M&A

- ・主に環境リサイクル事業
- ・領域拡大としたM&A

投資余力
15億円± α

3ヶ年減価償却予定額
70億円

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

CSR経営の推進

リスク管理の強化

環境保全への取り組み

コンプライアンスの徹底

新中期経営計画概要(12デイ・シイグループ中計)

注意事項

本資料に掲載されている計画、見通しに関する内容については、現時点で入手可能な情報に基づき判断した予想であり、リスクや不確定要因を含んでおります。
従いまして、掲載された将来の計画値、施策の実現を確約したり、保証するものではありません。